

Preventive Maintenance Optimisation PMO metoden

TSMC's referencer

Farmaceutisk industri: 50 % reduktion i antallet af forebyggende vedligeholdsplaner – Samtidig faldt antallet af nedbrud og kvaliteten steg

PMO metoden blev benyttet på ventilationsanlæg i farmaceutisk virksomhed. Vedligeholdstrategierne for filterskift blev ændret fra forebyggende vedligehold efter tid, til tilstandsbaseret vedligehold. Herved faldt antallet af filterskift fra 400 filterskift/år til 220 filterskift/år – I samme periode faldt akut vedligehold. Ligeledes faldt antallet af kvalitetsafvigelser. Projektet havde en tilbagebetalingstid på 3 mdr.

Offshore anlæg: Revision af forebyggende vedligeholdsplaner på flere offshore produktionsplatforme

Vedligeholdsplanerne på 3 produktionsplatforme blev revideret med PMO metoden. Resultatet var en reduktion af mandetimeforbruget til udførelsen af de forebyggende vedligeholdsplaner på 18 %. Samtidig blev niveauet for sikkerhed, integritet og sundhed fastholdt. En anden væsentlig fordel udover den direkte økonomi, var en bedre overblik over planlægning og færre omkostninger til mobilisering af eksterne serviceleverandører.

Kontor - og udviklingslaboratorier: Kritikalitetssortering sammen med PMO metoden – 22 % reduktion i forebyggende vedligehold

De forebyggende vedligeholdsplaner på en fabrik med kontor og laboratorielokaler gennemgik PMO metoden. Projektet startede med en kritikalitetssortering af de 800 anlæg, der alle var kritiske. Efter sorteringen var det tal justeret til 500 kritiske anlæg, resten var ukritiske. De forebyggende vedligeholdsomkostninger alene til mandetimer faldt med 22 % - Dertil kommer besparelsen til indkøb af reservedele.

Fødevarer virksomhed: PMO brugt til at etablere et vedligeholdsprogram

PMO metoden er anvendt hos en fødevarer virksomhed til at opstille et forebyggende vedligeholdsprogram

Begrundelser for at benytte Preventive Maintenance Optimisation til at forbedre og udvikle vedligeholdet

Stigning i akut vedligehold:

Et sikkert tegn på at dit vedligeholdsprogram ikke er tilstrækkeligt kan være, at det ikke forhindrer nedbrud på udstyret, og at antallet af nedbrud er stigende

Stigende vedligeholdsmkostninger:

Hvis dine vedligeholdsmkostninger er højere end dem du sammenligner dig med, er det en indikator for, at dit vedligeholdsprogram ikke passer til fejltilstandene på dit udstyr. Stigende vedligeholdsmkostninger samtidig med et fald i udstyrets tilgængelighed er en indikation på at dit vedligeholdsprogram ikke er tilstrækkeligt

Variationer i produktionsresultatet

Et robust vedligeholdsprogram med de rigtige strategier gør det muligt at kontrollere vedligeholdsmkostninger, udstyrets pålidelighed og produktionsresultatet. Hvis dit udstyr udviser en uventet stigning i nedetid, samtidig med en stigning i vedligeholdsmkostninger og variationer i produktionsresultatet, er det et tegn på at dit vedligeholdsprogram ikke passer med udstyrets fejl og produktionsforholdene

Vedligeholdsgøper besluttet ud fra leverandørens anbefalinger

Et grundlag for en vedligeholdsplan er at benytte leverandørens anbefalinger til vedligehold. Desværre medfører denne strategi i nogle tilfælde en fordobling af vedligeholdsmkostningerne. Er vedligeholdsplanen baseret på leverandørens anbefalinger, er det normalt en overbevisende business case for at optimere vedligeholdsplanerne

Vedligehold besluttet ud fra en fejl:

Mange vedligeholdsplaner er besluttet ud fra enkelte hændelser, anekdoter eller andre tilfældige tilgange. Det vil resultere i vedligeholdsplaner, der er baseret på symptomer og ikke altid kerneårsagen til fejlen.

Parasit vedligehold:

Mange vedligeholdsprogrammer har et element af "parasitvedligehold" – Vedligeholdsgøper som udføres sammen med en kritisk opgave, men parasitvedligeholdet er ikke vigtigt nok til at retfærdiggøre en selvstændig opgave. Som tiden går, fjernes den kritiske opgave, så kun parasitopgaven er tilbage – og den leverer normalt ikke værdi.